



La IAM: Entre la trampa del ingreso medio, el T-MEC, la  
electromovilidad y el **Nearshoring**  
¿Cuál futuro?

**Seminario de Alto Nivel**

**Cd. De México, Marzo 28, 2023.**

**9:15-18:15 hrs**

**Cita Casa de la Universidad de California en México**

**Del Carmen 1, Chimalistac, Álvaro Obregón, 01070 CDMX**

## Presentación

En 2022 México se convirtió en el improbable ganador (“The unlikely winner” como The Economist lo llamó) debido a su desempeño económico, tomando la posición 6ª entre 34 países de OCDE.<sup>1</sup> En un concierto de penalidades y ambigüedades económicas postpandemia, rupturas en las cadenas de suministro, guerras comerciales y armadas, e incertidumbres geopolíticas, México ha pasado a ser una de las fronteras preferidas para “nearshoring”. I.e. el renovado portafolio para las decisiones estratégicas de localización de las firmas. La industria automotriz mexicana (IAM) ha estado a la cabeza de estos procesos, dando cuenta de más de 20% de los flujos de inversión extranjera directa (IED) al país. En los dos últimos años los flujos de IED al sector han alcanzado los 10 mil millones de USD, en tanto el producto de la IAM terminal se ha movido de 3.3 a 3.5 millones de unidades. I.e., acercándose a los niveles prepandemia. El subsector de autopartes creció 12.7% en 2020, para un valor de la producción récord de 107 mil millones de USD.

Estos datos muestran que la IAM ha devenido en la industria tradicional más dinámica y resiliente de México y las Américas toda. Para todo fin práctico, la IAM es el tercer polo más “hot” en términos de flujos de IED de las economías emergentes, solo atrás de China e India. México es el séptimo productor de autos y el cuarto exportador global. Gran parte de estos flujos comerciales ocurren con Norteamérica y vía la integración regional intensificada desde NAFTA, pues sólo a Estados Unidos se dirigen alrededor del 70% de las exportaciones.

Por otra parte, estas evoluciones de la IAM se dan en el marco del nuevo tratado comercial regional –el USMCA o T-MEC--, en donde se ensayan un conjunto más astringente de reglas de origen, y reglas inusuales de contenido laboral, al igual que un apartado laboral comandando la modificación de la ley laboral mexicana (lo que ocurrió en 2019), y la transformación de su sistema de relaciones de empleo. Dos elementos son cruciales al respecto. Uno refiere el respeto a los derechos Fundamentales en el Trabajo de OIT; el otro, una serie de mecanismos vinculantes para actuar en caso de violaciones a la ley laboral, y asegurar remediaciones so pena de suspender el acceso al mercado estadounidense. Este conjunto de reglas fueron avanzadas desde las contrapartes de México con el objetivo de proteger el mercado regional, elevando las barreras de entrada a productores europeos y asiáticos; así como con el objetivo de frenar la fuga de inversiones y empleos a México, asumiendo que sus salarios baratos entrañan políticas de dumping social.

---

<sup>1</sup> Otros indicadores fueron tomados en cuenta como tasa y extensión de la inflación, ratio de deuda, etc., todo focalizado en el último cuatrimestre del año.

Sensu contrario de estas prescripciones, un dato mayor es que los flujos de IED no sólo continúan imparables hacia la IAM, sino que más recientemente se han dirigido al nicho emergente de la electromovilidad. El anuncio reciente de Musk de que Tesla abrirá una mega fábrica en Monterrey, es un parteaguas en este sentido, pero ha sido precedido de inversiones con el mismo destino de Ford, GM, y BMW, dentro de otros.

Estas evoluciones conducen a preguntar sobre el presente y el futuro probable de la IAM, y sobre el de la industria automotriz de Norteamérica más ampliamente. ¿Estará la IAM ante un nuevo futuro industrial, tecnológico, organizacional y laboral? ¿Será este futuro tal que ahora la IAM se convierta en una locomotora de arrastre regional tal que contribuya a romper la trampa del ingreso medio (Gil y Kharas, 2007) que atrapa la economía mexicana?

### **Objetivo del Seminario**

El seminario se dirige a reunir un selecto grupo de expertos de alto nivel, con el propósito de provocar el dialogo en torno a estas evoluciones de la IAM y gestionar el abordaje de estas preguntas –así como otras que vengan derivadas o conexas, pero que sean igualmente relevantes.



# Programa



**9:15-9:45 Café de mañana y registro**

**9:45-10:00 Palabras de bienvenida**

Alex Covarrubias V Colson-ITIAM / Jorge Carrillo , COLEF

**10:00-11:30 Panel I**

**The Automotive Industry in the Electromobility Transition: Firms, FDI Flows  
& Labor across North America borders.**

John Tuman, University of Nevada, *The EV Transition in North America: A U.S. Perspective*

John Holmes, Queen's University, *The EV Transition in North America: A Canadian Perspective*

Alex Covarrubias V, Colson-ITIAM, *Mexico the improbable winner of the transition across North America: What future?*

Moderador: Clemente Ruiz, UNAM

**11:30-13:30 Panel II**

**La reestructuración de las Cadenas globales y el Nearshoring**

Enrique Dussel Peters, CECHIMEX, UNAM. *Las importaciones de EU de la cadena global de valor autopartes-automotriz: tasas de costo de transporte y de aranceles (2000-2021).*

Clemente Ruiz Duran, FE Posgrado UNAM. *Reestructuración global de la industria automotriz, rediseño de las CGV y sus efectos sobre el mercado laboral*

Pablo Wong G., CIAD. *Tendencias recientes de relocalización en la industria automotriz global: Lecciones de los procesos nearshoring/reshoring*

Adriana Martínez, ENES, UNAM. *El futuro hoy, estrategias desde el sector autopartista.*

Moderador: Sandra Acosta G., IFODES

**13:30-14:30**

**Comida**

### **14:30-16:30 Panel III**

#### **La Tecnología y las energías de la Electromovilidad: Estado del Arte**

Ilse Cervantes C., CICATA Querétaro IPN. *Mapeando la innovación en la electrificación del transporte: Una visión global.*

Arturo Lara R., UAM -Xochimilco. *Complejidad y evolución tecnológica: El caso de las baterías de iones de litio para los vehículos eléctricos.*

Jordy Micheli, UAM-A. *Notas sobre tendencias en la industrialización del litio.*

Lourdes Álvarez, FCyA, UNAM. *La transición a la electromovilidad. Oportunidades y retos para México.*

Moderadora: María Antonieta Zuloaga G., CIMAT-Aguas

### **16:30-18:00 Panel IV**

#### **Lo laboral en la transición y en el marco de las nuevas instituciones del trabajo del T-MEC**

Juan Carlos Moreno Brid, FE, UNAM. *Comercio y trabajo decente en la Industria automotriz*

Jorge Carrillo, Departamento de Estudios Sociales, El Colegio de la Frontera Norte *¿Qué tanto impacta la automatización en el empleo automotriz?*

Graciela Bensusan A, UAM-X/Flacso, *Los mecanismos laborales del T-MEC y los casos bajo disputa*

Moderadora: Alex Covarrubias V, Colson-ITIAM

### **18:00-18:15 Clausura**

Ma. Isabel Studer N, Directora de la Alianza MX Universidad de California